

COORDONNATEUR	DUPUIS, Robert	dupuis.robert@uqam.ca	(514) 987-3000 3479	PK-4525
GROUPE	20 TRUDEL, Sylvie	trudel.s@uqam.ca	(514) 987-3000 5538	PK-4720
Mardi, de 9h30 à 12h30				

DESCRIPTION

Étudier les approches et les outils spécifiques à la conduite de projets informatiques. Permettre à l'étudiant d'avoir un regard critique par rapport aux méthodes en application dans l'industrie, le sensibiliser à l'interaction entre les parties technique et gestion des projets.

Gestion de projets et méthodologies de développement. Équipes et styles de gestion. Analyse des risques des projets informatiques. Métriques : objet, processus, produit. Estimation et échéanciers. Outils de mesure de productivité. Suivi et revues formelles. Interaction entre projet et assurance de qualité. Contrôle de la configuration. Réflexion critique sur le processus de développement des systèmes et sur les outils de gestion de projets.

Préalables : INF5153 Génie logiciel : conception.

OBJECTIF

Le cours de conduite de projets logiciels vise à développer les habiletés et les compétences de l'étudiant à mener à terme un projet de développement ou d'évolution de logiciel. À la fin de ce cours, l'étudiant sera capable de :

- Expliquer les concepts liés à la conduite de projets informatiques;
- Discuter des enjeux de la conduite de projets informatiques;
- Appliquer une démarche itérative et incrémentale (agile) de développement logiciel;
- Décrire les principales normes internationales relatives à la conduite de projets informatiques.

ÉVALUATION	Description sommaire	Date	Pondération
	Première simulation	Plan : 16 octobre; Réalisation : 23 octobre; Rapport : 30 octobre	15 %
	Seconde simulation	Analyse des risques et Vision : 6 novembre;	5 %
		Planification : 13 novembre	5 %
		Réalisation : 1er décembre (samedi toute la journée)	15 %
		Rapport de suivi : 4 décembre	5 %
		Bilan de projet et présentation : 15 décembre	10 %
		Participation : 12 décembre (mercredi)	5 %
	Examen intra	6 novembre	20 %
	Examen final	18 décembre	20 %

Les simulations se feront en équipes de 4 à 5 étudiants. Tous les travaux seront remis sur Moodle. Il sera tenu compte de la qualité du français à raison de 1 % par faute et un maximum de 10 % par travail ou examen.

La note minimale d'obtention des 3 crédits est 55 % de l'ensemble de l'évaluation avec au minimum 50 % pour la moyenne de l'examen intra et l'examen final.

Les règlements concernant le plagiat seront strictement appliqués. Pour plus de renseignements, veuillez consulter les sites suivants :

www.integrite.uqam.ca

<http://www.bibliotheques.uqam.ca/plagiat>

<http://www.sciences.uqam.ca/decanat/reglements.php>

Politique d'absence aux examens

Un étudiant absent à un examen se verra normalement attribuer la note zéro pour cet examen. Cependant, si l'étudiant était dans l'impossibilité de se présenter à l'examen pour un motif valable, certains arrangements pourront être pris avec son enseignant. Pour ce faire, l'étudiant devra présenter à son enseignant l'un des formulaires prévus à cet effet accompagné des pièces justificatives appropriées (par ex., attestation d'un médecin que l'étudiant était dans l'impossibilité de se présenter à l'examen pour des raisons de santé, lettre de la Cour en cas de participation à un jury).

Une absence pour cause de conflit d'horaires d'examen n'est pas considérée comme un motif valable d'absence, à moins d'entente préalable avec la direction du programme et l'enseignant durant la période d'annulation des

inscriptions avec remboursement : tel qu'indiqué dans le guide d'inscription des étudiants, il est de la responsabilité d'un étudiant de ne s'inscrire qu'à des cours qui ne sont pas en conflit d'horaire.

Pour plus de détails sur la politique d'absence aux examens du Département d'informatique et pour obtenir les formulaires appropriés, consultez le site web suivant :

<http://www.info.uqam.ca/enseignement/reglements/politique-dabsence-aux-examens>

CONTENU

L'ordre des sujets peut varier en fonction des projets retenus pour les simulations et la disponibilité d'invités experts.

1. Problématique de la gestion de projets informatiques
2. Estimation
3. Approches de développement logiciel
4. Planification de projets : stratégique, tactique, opérationnelle
5. Suivi de projets
6. Normes et modèles de pratiques reconnues : CMMI, SWEBoK, PMBoK, IEEE
7. Rôle et responsabilités pour faire le conduite de projet
8. Les facteurs humains du travail d'équipe dans la conduite de projets

RÉFÉRENCES

- V R BOISVERT, Mathieu et TRUDEL, Sylvie – *Choisir l'Agilité : Du développement logiciel à la gouvernance* – Dunod, 2011
Disponible à la COOP, à la bibliothèque et sur Kindle.
- V R McCONNELL, Steve – *Rapid Development* – Microsoft Press, 1996.
Disponible à la bibliothèque en anglais et en français.
- V R – *Guide to the PMBOK* –
Disponible à la bibliothèque.
- V R BOEHM, Barry et TURNER, R. – *Balancing Agility and Discipline* – Addison-Wesley, 2004.
Discussion sur le choix des modèles de développement.
- V R McCONNELL, Steve – *Software Estimation* – Microsoft Press, 2006.
- V R *Guide to the SWEBoK* – <http://www.swebok.org>
Disponible gratuitement.
- V R *Capability Maturity Model Integration (CMMI) for Development* – Software Engineering Institute –
<http://www.sei.cmu.edu/cmmi>
Disponible gratuitement.
- V R BASQUE, Richard – *CMMI* – Dunod, 2004.

A : article – C : comptes rendus – L : logiciel – N : notes – R : revue –
S : standard – U : uri – V : volume

C : complémentaire – O : obligatoire – R : recommandé