

COORDONNATEUR	DUPUIS, Robert	dupuis.robert@uqam.ca	(514) 987-3000 3479	PK-4160
GROUPE	30 TRUDEL, Sylvie	trudel.s@uqam.ca	(514) 987-3000 5538	PK-4720
Mercredi, de 18h00 à 21h00				

DESCRIPTION	<p>Étudier les approches et les outils spécifiques à la conduite de projets informatiques. Permettre à l'étudiant d'avoir un regard critique par rapport aux méthodes en application dans l'industrie, le sensibiliser à l'interaction entre les parties technique et gestion des projets.</p> <p>Gestion de projets et méthodologies de développement. Équipes et styles de gestion. Analyse des risques des projets informatiques. Métriques: objet, processus, produit. Estimation et échéanciers. Outils de mesure de productivité. Suivi et revues formelles. Interaction entre projet et assurance de qualité. Contrôle de la configuration. Réflexion critique sur le processus de développement des systèmes et sur les outils de gestion de projets.</p> <p>Préalables : INF5153 Génie logiciel : conception</p>
-------------	---

OBJECTIF	<p>Le cours de conduite de projets logiciels vise à développer les habiletés et les compétences de l'étudiant à mener à terme un projet de développement ou d'évolution de logiciel. À la fin de ce cours, l'étudiant sera capable :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> D'expliquer les concepts liés à la conduite de projets informatiques; <input type="checkbox"/> De discuter des enjeux de la conduite de projets informatiques; <input type="checkbox"/> D'appliquer une démarche itérative et incrémentale (agile) de développement logiciel; <input type="checkbox"/> De décrire les principales normes internationales relatives à la conduite de projets informatiques.
----------	---

ÉVALUATION	Description sommaire	Date	Pondération
	Première simulation :		15 %
	– Planification (3 niveaux) (5 %)	23 janvier	
	– Réalisation (7 %)	6 février	
	– Bilan de projet (3 %)	13 février	
	Examen intra	20 février	20 %
	Seconde simulation :		40 %
	– Charte de projet et risques (4 %)	13 mars	
	– Planification et processus (8 %)	27 mars	
	– Réalisation (15 %)	Journée complète du samedi 6 avril	
	– Rapports de suivi (9 %)	8 avril	
	– Bilan de projet et sa présentation (4 %)	10 avril (présentation), 17 avril (version finale du bilan de projet)	
	Participation (travail individuel)	17 avril	5 %
	Examen final	24 avril	20 %

Les simulations se feront en équipes de 4 à 5 étudiants. Tous les travaux seront remis sur Moodle. Il sera tenu compte de la qualité du français à raison de 1 % par faute et un maximum de 10 % par travail ou examen.

La note minimale d'obtention des 3 crédits est 55 % de l'ensemble de l'évaluation avec au minimum 50 % pour la moyenne de l'examen intra et l'examen final.

Les règlements concernant le plagiat seront strictement appliqués. Pour plus de renseignements, consulter le site suivant :

<http://www.sciences.uqam.ca/etudiants/integrite-academique.html>

Politique d'absence aux examens

L'autorisation de reprendre un examen en cas d'absence est de caractère exceptionnel. Pour obtenir un tel privilège, l'étudiant-e doit avoir des motifs sérieux et bien justifiés.

Il est de la responsabilité de l'étudiant-e de ne pas s'inscrire à des cours qui sont en conflit d'horaire, tant en ce qui concerne les séances de cours ou d'exercices que les examens. **De tels conflits d'horaire ne constituent pas un motif justifiant une demande d'examen de reprise.**

Dans le cas d'une absence pour raison médicale, l'étudiant-e doit joindre un certificat médical original et signé par

le médecin décrivant la raison de l'absence à l'examen. Les dates d'invalidité doivent être clairement indiquées sur le certificat. Une vérification de la validité du certificat pourrait être faite. Dans le cas d'une absence pour une raison non médicale, l'étudiant-e doit fournir les documents originaux expliquant et justifiant l'absence à l'examen – par exemple, lettre de la Cour en cas de participation à un jury, copie du certificat de décès en cas de décès d'un proche, etc. Toute demande incomplète sera refusée. Si la direction du programme d'études de l'étudiant-e constate qu'un étudiant a un comportement récurrent d'absence aux examens, l'étudiant-e peut se voir refuser une reprise d'examen.

L'étudiant-e absent-e lors d'un examen doit, dans les cinq (5) jours ouvrables suivant la date de l'examen, présenter une demande de reprise en utilisant le formulaire prévu, disponible sur le site Web du département à l'adresse suivante : <http://info.uqam.ca/politiques/>

L'étudiant-e doit déposer le formulaire dûment complété au secrétariat de la direction de son programme d'études : SH-4700 pour les programmes de premier cycle, PK-4150 pour les programmes de cycles supérieurs.

Pour plus de détails sur la politique d'absence aux examens du Département d'informatique, consultez le site web suivant : <http://info.uqam.ca/politiques>

CONTENU

L'ordre des sujets peut varier en fonction des projets retenus pour les simulations et la disponibilité d'invités experts.

1. Problématique de la gestion de projets informatiques
2. Estimation
3. Approches de développement logiciel : traditionnelle, Agile, Lean
4. Cycles de développement : en cascades, incrémental, itératif
5. Planification de projets : stratégique, tactique, opérationnelle
6. Suivi de projets
7. Normes et modèles de pratiques reconnues : CMMI, SWEBoK, PMBoK, IEEE; ISO
8. Rôles et responsabilités pour faire la conduite de projet
9. Les facteurs humains du travail d'équipe dans la conduite de projets

RÉFÉRENCES

- V R BOISVERT, Mathieu et TRUDEL, Sylvie – *Choisir l'Agilité : Du développement logiciel à la gouvernance* – Dunod, 2011
Disponible à la COOP, à la bibliothèque et sur Kindle.
- V R McCONNELL, Steve – *Rapid Development* – Microsoft Press, 1996.
Disponible à la bibliothèque en anglais et en français.
- V R – *Guide to the PMBOK* –
Disponible à la bibliothèque.
- V R BOEHM, Barry et TURNER, R. – *Balancing Agility and Discipline* – Addison-Wesley, 2004.
Discussion sur le choix des modèles de développement.
- V R McCONNELL, Steve – *Software Estimation* – Microsoft Press, 2006.
- V R *Guide to the SWEBoK* – <http://www.swebok.org>
Disponible gratuitement.
- V R *Capability Maturity Model Integration (CMMI) for Development* – Software Engineering Institute –
<http://www.cmmi.institute.com/resource/cmmi-for-development-version-1-3/>
Disponible gratuitement.
- V R BASQUE, Richard – *CMMI* – Dunod, 2004.
Toutes les références sont optionnelles et constituent des lectures recommandées.

A : article – C : comptes rendus – L : logiciel – N : notes – R : revue –
S : standard – U : uri – V : volume

C : complémentaire – O : obligatoire – R : recommandé